



Universidad de Castilla-La Mancha

**SOLEMNE ACTO ACADÉMICO DE APERTURA DEL
CURSO ACADÉMICO 2023/2024**

20 de septiembre de 2023

Paraninfo Universitario de Envases de Cartón
Campus de la Fábrica de Armas
Toledo

- Sr. Presidente de la Junta de Comunidades de Castilla-la Mancha
- Sr. Alcalde de Toledo
- Sr. Presidente del Consejo Social
- Sra. Secretaria General
- Dra. Martinez-Burgos
- Sr. Secretario General de Instituciones Penitenciarias
- Sr. Consejero de Educación, Cultura y Deporte
- Sra. Consejera de Desarrollo Sostenible
- Sr. Presidente del Consejo Regional de Transparencia
- Sra. Y Sres. Diputados Nacionales.
- Sra. Subdirectora General de Formación Profesional
- Sra. Y Sres. Diputados de las Cortes de CLM
- Sres. Representantes de las Fuerzas Armadas
- Sres. Representantes de las Fuerzas y Cuerpos de Seguridad del Estado
- Sras. Sres. Autoridades Estatales, Regionales, Provinciales y Locales
- Sras. Sres. Empresarios, Presidentes y Representantes de Entidades Financieras
- Sres. Representantes de Oganizaciones Sindicales
- Autoridades del Estudio
- Sra. Defensora Universitaria
- Sr. Delegado de Estudiantes y del CRE
- Sr. Rector Ernesto Martínez
- Sr. Rector Miguel Ángel Collado

- Sras. Y Sres. Representantes de Medios de Comunicación
- Resto de Autoridades Civiles
- Comunidad Universitaria
- Señoras y señores
- Amigas y amigos

En mi nombre y en el de toda la comunidad universitaria quiero, en primer lugar, darles la bienvenida y agradecerles su presencia en el campus de la Antigua Fábrica de Armas de Toledo en este acto de apertura del curso académico 2023-2024 en la Universidad de Castilla-La Mancha. El tercero de mi etapa como rector y, hasta la fecha, el más ilusionante. Aunque en honor a la verdad este es un pensamiento recurrente en mí, cada comienzo de curso.

Querido presidente, querido alcalde, egresados ambos de la Universidad de Castilla-La Mancha: gracias por acompañarnos hoy en esta, vuestra casa.

Gracias también, querido Félix, por compartir un año más este acto de apertura con nosotros.

Mi agradecimiento también a nuestra secretaria general, la dra. Gallego-Corcoles, querida Isabel, por la brillante presentación de la memoria académica del curso 2022-2023 que nos acabas de ofrecer. Y gracias y enhorabuena, dra. Martínez-Burgos, querida Palma, por la pasión que transmites al hablar del Greco y por tus impagables enseñanzas sobre el “pintor humanista”. Gracias también por tu inquebrantable compromiso con nuestra universidad.

Gracias a todas las personas asistentes, a quienes nos siguen a través de *streaming* y a los medios de comunicación, cuya labor es imprescindible porque refuerza nuestra conexión con la sociedad.

Gracias, finalmente, al *Duo Sante*, así como al acompañamiento vocal, por amenizar este acto con su maestría.

Quisiera iniciar este discurso honrando la memoria de los compañeros y de las compañeras que nos dejaron el curso pasado.

- **D. Umberto Romagnoli.** Doctor “honoris causa” por la UCLM
- **D^a. Dolores Romero González.** Personal de Administración y Servicios en la Unidad de Gestión de la Investigación de Albacete.
- **D^a. Mónica Grau Blanco.** Estudiante del Grado en Derecho. Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales de Toledo.
- **D^a. Santiago Gutiérrez Casanova.** Personal de Administración y Servicios. Directora Ejecutiva en la Unidad de Gestión de la Investigación de Albacete.
- **D^a. Taina Rangel Pérez. Estudiante del Tecnológico de Monterrey (México).** Fallecida durante su estancia en la Facultad de Derecho y Ciencias Sociales de Ciudad Real.
- **D. Manuel Espadas Burgos.** Doctor Honoris Causa por la UCLM, y
- **D^a. Rosario Aldehuela León.** Personal de Administración y Servicios. Técnico de la Unidad de Gestión de la Investigación de Albacete.

Para ellos y ellas, nuestro recuerdo permanente y nuestro eterno agradecimiento.

Solo unos pocos días en nuestras vidas definen quienes somos. Días decisivos que llegan sin previo aviso, como un torbellino que nos arrastra hacia lo desconocido. Días que dan comienzo a un camino; un camino sin nombre que el tiempo se encargará de dibujar. También hay días en los que echar la vista atrás reconforta; como reconforta ver el camino recorrido sabiendo que cada paso fue un esfuerzo bien invertido. Hoy es uno de estos días.

El curso que estamos inaugurando será el último completo de esta legislatura, en la que hemos venido trabajando con la idea de transformar la Universidad de Castilla-La Mancha para legar a las próximas generaciones un mayor y mejor proyecto educativo. Y son muchos los cambios en marcha.

Comenzamos el curso dando la bienvenida a los más de 6.100 nuevos estudiantes matriculados en nuestros grados, dato que se traduce en una tasa de cobertura del 94,1%, y que necesariamente se incrementará en los próximos días ya que está pendiente aún la última readmisión que se realizará a primera hora de la tarde del día de hoy. Hace justo diez años, en la apertura del curso académico 2013-2014, el número de nuevos estudiantes en nuestros grados era ligeramente superior a 5.000. Sirvan estas cifras como referencia para evaluar y valorar la evolución de este importante parámetro en nuestra institución, en un contexto de progresivo descenso de la natalidad en nuestro país.

Como magistralmente nos ha relatado nuestra secretaria general, en el ámbito de la docencia, iniciamos el nuevo curso académico con cuatro nuevas titulaciones de grado: Física, Matemáticas, Psicología e Ingeniería Biomédica. Cuatro nuevas titulaciones que se han llenado de estudiantes y de ilusiones y cuya puesta en marcha ha sido posible gracias a la dedicación de toda la comunidad universitaria, especialmente dispuesta para confeccionar los programas, habilitar infraestructuras y completar, en un tiempo récord, el proceso administrativo que ha permitido iniciar las clases con normalidad, felicidad y entusiasmo.

Los cuatro nuevos grados vienen a satisfacer los, también, nuevos intereses formativos de nuestra juventud y reafirman nuestra apuesta por la prestación de un servicio que mejorará las condiciones de vida de la ciudadanía. Estos nuevos grados no solo retendrán y fijarán el talento, sino que, además, aportarán valor añadido a nuestro tejido productivo y social. A esta misión contribuirá también la amplia y renovada batería de títulos propios que vienen a complementar las acciones relacionadas con el postgrado y la formación permanente. Además, durante este curso académico se implantará nuestro primer máster universitario dual, en este caso en Energías Renovables, que permitirá a los estudiantes conocer la realidad empresarial y laboral de su entorno, dentro de sus respectivas profesiones, y les facilitará la transición al mercado de trabajo mediante la vinculación por medio de contratos formativos en las empresas.

Toda esta ampliación de nuestra oferta académica no es casual ni fruto de un capricho, sino que obedece a razones estratégicas para este proceso transformador.

Como igualmente estratégica es nuestra apuesta por la internacionalización. Este verano hemos sido protagonistas de grandes noticias que refrendan nuestra gestión en este ámbito. Además, hemos potenciado enormemente nuestra visibilidad tras acoger, aquí, en este mismo paraninfo, la reunión informal ministerial de Defensa y Exteriores de la Unión Europea. Un evento enmarcado en la presidencia española que ha venido a subrayar la confianza de las instituciones en la Universidad de Castilla-La Mancha.

Es precisamente la Unión Europea quien nos brinda la primera gran noticia, al aprobar nuestra Alianza de Universidades Europeas. Con el proyecto COLOURS, respaldado por los agentes regionales de innovación, llevaremos adelante la construcción de un campus internacional único con nueve universidades y 126.000 estudiantes que prestará servicio a 21 millones de ciudadanas y de ciudadanos.

Cada día damos un paso más para convertirnos en una universidad de vanguardia que lidere la transformación de su territorio. Pero con la consecución de esta alianza europea de universidades no solo hemos dado un paso más, sino que hemos entrado en otra categoría de universidades, aquellas que tienen certificada su ambición global. Es un sueño que decidimos perseguir liderando una alianza propia, a pesar de la complejidad y de lo competitivo

del proceso. Y hoy compartimos esta visión pionera con un centenar de universidades en Europa y el objetivo común de transformar el espacio europeo de educación desde nuestros respectivos territorios.

El proceso de transformación iniciado en 2021 también ha dado sus frutos en el área de Innovación, Empleo y Emprendimiento, en la que hemos conseguido impulsar el número de aulas y cátedras UCLM-Empresa, incrementándose de 2020 a la actualidad en un 100% y en un 280%, respectivamente. Además, hemos persistido en nuestra particular lucha contra la despoblación con la iniciativa UCLM Rural. Un clásico de nuestra universidad imitado por otras administraciones. Gracias una vez más, queridos representantes de las diputaciones provinciales, de la Red Castellanomanchega de Desarrollo Rural (RECAMDER), y del Gobierno de CLM, no habríamos podido hacerlo sin vosotros.

La ciudadanía castellanomanchega merece la excelencia y por eso no cesamos en nuestro empeño de ser los mejores, especialmente en áreas de alto interés y sensibilidad como son las Ciencias de la Salud. Así, hace dos días, y como consecuencia del trabajo conjunto con la consejería de Sanidad y el SESCAM, dábamos la bienvenida a los estudiantes de medicina de las facultades de Ciudad Real y Albacete, dos referentes en resultados MIR en nuestro país, al Hospital Universitario de Toledo. Ahora dichos estudiantes realizarán sus estudios del grado de Medicina de tercero a sexto curso en el referido hospital. Otro hecho transformador que

nos permitirá construir uno de los más importantes sistemas formativos en medicina de nuestro país. Con esta iniciativa, además, recuperamos estudiantes que en su momento no pudieron acceder a nuestra universidad, cumplimos con los requerimientos de la ley de intimidad del paciente y optimizamos los recursos asistenciales públicos de la región.

Nuestra investigación ha experimentado un crecimiento notable, alcanzando niveles de financiación y excelencia sin precedentes. En este año 2023, aún no finalizado, hemos logrado la financiación más alta en proyectos de investigación de toda nuestra historia y hemos obtenido, por primera vez, las prestigiosas ayudas del programa europeo de excelencia ERC. La calidad y productividad de nuestra investigación también ha sido reconocida. Este mes de agosto conocíamos otra gran noticia que avala los avances conseguidos en materia de Investigación y Política Científica. El prestigioso ranking de Shanghái, que evalúa la actividad investigadora, nos coloca por primera vez entre las 700 mejores universidades del mundo. En un contexto totalmente adverso para mejorar el posicionamiento en este ranking, en el que los sistemas universitarios español y europeo, en su conjunto, han empeorado, nosotros hemos mejorado nuestra posición en más de 125 puestos con respecto a 2020.

Este posicionamiento, que también mejora en el ámbito nacional, se debe a la calidad de nuestros grupos y a un plan propio de investigación que destina el 20% de nuestros recursos a esta

actividad, mientras que la universidad que nos sigue más de cerca dedica apenas un 5%.

Este proceso de transformación abarca a todas las áreas de trabajo. Así estrenamos el novedoso Programa de Conciliación-Académico-Deportiva impulsado desde el vicerrectorado de Cultura, Deporte y Responsabilidad Social, cuya labor quiero subrayar y reconocer en este 20 de septiembre, Día Internacional del Deporte Universitario. Además, les adelanto que hemos solicitado al Consejo Superior de Deportes que los diferentes campus y sedes de la UCLM sean los lugares en los que se celebren los Campeonatos de España Universitarios en más de 16 disciplinas de deportes de equipo e individuales. Estoy seguro de que lo conseguiremos. Aprovecho, igualmente, para felicitar a los responsables del Programa José Saramago 50 Plus, recientemente reconocido con el Premio Ciudad de Cuenca.

En materia de igualdad, iniciamos el curso con un nuevo protocolo que refleja con rotundidad nuestra política de tolerancia cero frente al acoso.

Estamos transformando la Universidad de Castilla-La Mancha también en aspectos transversales como la digitalización, con proyectos propios que mejoran la ciberseguridad, la conectividad, la resiliencia y las infraestructuras digitales con destino a la docencia presencial y virtual. O la sostenibilidad, firmemente apuntalada en el plan de ahorro energético que implementamos de forma pionera como consecuencia del alza de precios en el sector,

y en nuestra apuesta por las energías renovables en nuestros campus.

El Gobierno Abierto es una cultura de gobernanza que promueve los principios de transparencia, integridad y participación en apoyo de la democracia y el crecimiento inclusivo. La posición de la UCLM en lo más alto del sello de transparencia otorgado por la Fundación Haz y las 34 normativas, reglamentos y protocolos tramitados a través del procedimiento de exposición pública hasta la fecha, frente a los dos gestionados en la legislatura anterior, son solo un par de ejemplos de nuestra indiscutible apuesta por una gobernanza más inclusiva y representativa.

Desde mi elección como rector he subrayado que las personas son el núcleo esencial de cualquier organización, y más aún en una universidad. Así, desde el mes de diciembre de 2020 hasta el mes de junio de 2023, la plantilla del personal de administración y servicios se ha incrementado en un 8,3%, frente al 5,1% y 4,3% de los periodos equivalentes anteriores. Además, actualmente, se están ejecutando los procesos de estabilización en los que en su primera fase 44 personas han pasado a incrementar el número de funcionarios de carrera y hasta 23 personas más podrán hacerlo en su segunda fase.

Igualmente, en cuanto a la evolución del personal docente e investigador considerando los equivalentes a tiempo completo, la plantilla ha crecido en un 5% con relación a 2020, habiéndose

incrementado en un 12,7% y en un 60%, respectivamente el personal funcionario y el personal contratado laboral indefinido.

No obstante, nuestro empeño no cesa aquí. Seguimos trabajando con las organizaciones sindicales en la nueva Relación de Puestos de Trabajo para el personal de Administración y Servicios, en el nuevo convenio colectivo del PDI laboral o en la revisión del Plan de Ordenación Académica, entre otros proyectos. Además, iniciaremos el proceso de modificación de estatutos para su adaptación a la Ley Orgánica del Sistema Universitario, de cuyo desarrollo estaremos igualmente pendientes.

En definitiva, el incremento y estabilización en nuestras plantillas, el apoyo a nuestros investigadores, la ampliación en la oferta de nuestros títulos de grado y postgrado, la atención a las necesidades especiales de nuestros estudiantes, la adecuación progresiva de nuestras infraestructuras, la apuesta decidida por la internacionalización, la digitalización y la transferencia, la comunicación, visibilización y puesta en valor de nuestros logros, incluso la celebración de actos como el de hoy, no habrían sido posibles sin una adecuada política presupuestaria. Esta nos ha permitido revertir el desequilibrio en las cuentas de la institución con el que partíamos en 2020, pasando, en un tiempo relativamente corto (2,5 años), de un déficit abultado a un superávit mantenido.

Hoy somos referentes y relevantes, con una presencia institucional consolidada en CRUE Universidades Españolas, donde tenemos representación y capacidad de decisión ejecutiva en tres de las

nueve comisiones sectoriales y en el grupo de trabajo sobre financiación universitaria.

Hoy la comunidad universitaria castellanomanchega exhibe con orgullo su vinculación a la marca UCLM y seguimos trabajando, desde el área de comunicación y promoción, para atraer y retener nuestro bien máspreciado: el capital humano.

Hoy estamos transformando la universidad con un proyecto que busca la equidad y promueve el esfuerzo, el respeto y la colaboración, y que trata de dar respuesta a los retos inminentes sin descuidar el corto y el medio plazo.

Prueba de este compromiso y de la colaboración ejemplar de toda la comunidad universitaria es el grado de cumplimiento de nuestro programa de gobierno, que en el primer semestre de 2023 se aproxima ya al 70 %. Un logro más que notable que demuestra que cuando trabajamos juntos somos capaces de alcanzar metas excepcionales.

Afrontamos los nuevos retos con ambición, realismo y coherencia, conscientes de que en los próximos meses tenemos por delante importantes desafíos que culminarán este proceso de transformación.

Así, el gran desafío normativo de este curso viene marcado, como todos saben, por la aprobación en la primavera pasada de la Ley Orgánica del Sistema Universitario (LOSU). Cuarenta y tres competencias preceptivas y 6 potestativas atribuidas al Gobierno

de España; 33 preceptivas y 8 potestativas al Gobierno de la Comunidad Autónoma, 125 preceptivas y 41 potestativas a las universidades, además de 41 propuestas más propias de un informe que de una ley. Esta es la LOSU. El artículo 27.10 de la Constitución Española establece que “se reconoce la autonomía de las Universidades, en los términos que la ley establezca” y la ley ha optado por establecer unos términos que limitan y restringen substancialmente la autonomía reconocida por la Constitución Española. Una ley de autonomía universitaria debería sustentarse en tres pilares: financiación suficiente; autonomía organizativa, financiera, de personal y académica; y rendición de cuentas. Difícilmente se podrán cumplir las disposiciones transitorias referidas al personal docente e investigador y al personal técnico, de gestión y de administración y servicios sin recursos adicionales. El Ministerio de Universidades trabaja ahora, tarde a nuestro entender, en la búsqueda de una solución para esta vital cuestión mediante la creación de un grupo de trabajo. Sinceramente pensamos que la solución a esta necesidad de fondos adicionales impuesta por la LOSU debe buscarse de manera perentoria en el seno de la Conferencia General de Política Universitaria. O se nos dota a las universidades de mayores recursos o será imposible cumplir la ley que quedará una vez más en papel mojado.

Ante la incertidumbre política, la inflación creciente y la tensión internacional sobran los motivos para estar preocupados, pero también, como he dado cuenta, tenemos razones para confiar y

mirar al futuro con optimismo. Sin caer en la complacencia, podemos estar orgullosos en este inicio de curso.

Querido alcalde, gracias por comprometerte con la Universidad de Castilla-La Mancha. En ella tienes el mejor aliado para perseverar en vuestro empeño de que Toledo sea líder en turismo de congresos. Igualmente, estamos a vuestra disposición para potenciar el turismo idiomático y hacer de esta ciudad una referencia mundial en la enseñanza de la lengua española.

Querido presidente, Emiliano. Gracias por pensar en la universidad como agente transformador. Como ya te adelanté en mi discurso de investidura, sé que tu compromiso con nuestra universidad es firme e incontestable. Y de ello has dado muestra en múltiples ocasiones durante estos dos años y medio. Permíteme hoy que inste a tu gobierno a reafirmar ese compromiso con esta universidad pública, la de todos los castellanomanchegos, mediante la creación de una Ley Regional de Universidad, concebida como norma vanguardista y facilitadora, que sirva de impulso y favorezca el desarrollo y que permita consolidar nuestra institución como pilar del progreso. Una ley que fortalezca el sistema universitario de Castilla-La Mancha, que optimice su rendimiento en enseñanza, investigación y transferencia de conocimiento y que brinde las herramientas necesarias para una integración efectiva con el sistema productivo, social y cultural de nuestra región.

Agradezco enormemente la sensibilidad que seguro vas a tener con esta propuesta y te ofrezco nuestra plena disposición para trabajar en el desarrollo e implementación de la norma.

Gracias a todas las personas que han hecho posible este acto, especialmente a los compañeros de secretaria general y del Campus de Toledo.

Queridos compañeros y compañeras de la comunidad universitaria: vuestro trabajo inspira este proceso transformador y a vosotras y vosotros se deberá la universidad que legaremos a las generaciones venideras.

Queridos responsables de centros, departamentos, miembros del Consejo de Dirección y personal de vuestros equipos: es un privilegio, y una satisfacción, dirigir esta universidad pública, presencial, internacional, sostenible, digital, solidaria, inclusiva y diversa, por la que trabajan hombres y mujeres que proponen con realismo, deciden con emoción y actúan con rigor. Mi reconocimiento y gratitud para todas y todos.

Estudiantes, no lo olvidéis nunca –sé que no lo hacéis–: todo esto lo hacemos con y para vosotros.

Como decía al principio de este discurso hay dos o tres días (no más) que marcan la diferencia en la vida de una persona. En apenas una semana se cumplirán 30 años de uno de esos días para mí, el primero: aquel en el que firmé mi primer contrato, el de profesor ayudante, con esta universidad. Un año después pasé a la figura de

profesor asociado a tiempo completo; en 1997 a profesor titular de universidad y en 2003 a catedrático de universidad. De manera inmediata, me sentí parte de esta comunidad y quise brindarle lo mejor de mis capacidades como docente, como investigador y como gestor público. Un proceso transformador que no habría podido completar sin el apoyo, la compañía y la comprensión de mi familia y amigos, a quienes estoy profundamente agradecido.

Aquel 4 de octubre de 1993, día en el que inicié desde la base mi carrera académica en esta universidad, fue uno de esos días en mi vida que marcaron quién soy. Esto me permitió avanzar conociendo personas, rincones y procedimientos; aprender a escuchar, recibir el impulso y templar los ánimos para recorrer el camino que me ha conducido hasta este impresionante auditorio, lleno de orgullo y con la ilusión intacta.

Ahora, al echar la vista atrás, me siento igualmente reconfortado. Ese camino impredecible, inexplorado y único que empezaba ese día de 1993, hoy sin duda tiene nombre, un nombre con mayúsculas: UNIVERSIDAD DE CASTILLA-LA MANCHA

Muchas gracias.

He dicho.